

УДК 655.411
ББК 76.174.713.5

РЕОРГАНИЗАЦИЯ СИБИРСКИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ИЗДАТЕЛЬСТВА «НАУКА» В 1990-Е ГГ.: ЭКСПЕРИМЕНТЫ И ПРОБЛЕМЫ ВЫЖИВАНИЯ

© С. Н. Лютов, А. М. Панченко, О. Н. Альшевская, 2014

*Государственная публичная научно-техническая библиотека
Сибирского отделения Российской академии наук
630200, г. Новосибирск, ул. Восход, 15*

В статье впервые предпринята попытка воссоздать хронику преобразований региональных издательско-полиграфических и книготорговых структур, подчинявшихся столичному академическому Издательству «Наука». Сложность исследования обусловлена разрозненностью источников. Большинство представленных в статье документов выявлены в текущих архивах региональных предприятий благодаря содействию их руководителей.

Частая смена названий предприятий и их руководителей также затрудняла поиск материалов. Опираясь на анализ этих сведений, можно восстановить последовательность осуществлявшихся в 1990-е гг. реорганизаций и ввести в научный оборот документы, позволяющие судить о некоторых результатах и последствиях проводимых преобразований. Ссылки в статье приведены по оригинальным названиям документов, которыми располагают авторы.

Содержание преобразований заключалось в поиске оптимальных структурных и управленческих схем, которые могли бы в складывавшейся в те годы экономической ситуации сократить затраты на выпуск научных изданий. С этой целью в первой половине 1990-х гг. был проведен ряд структурных реорганизаций по объединению издательских, полиграфических и книготорговых подразделений Издательства «Наука» как в Москве, так и в регионах. В Новосибирске в 1995 г. на базе Сибирского отделения Издательства «Наука», академической типографии № 4 и Сибирского оптово-розничного отделения «Академкнига» появился Сибирский издательско-полиграфический и книготорговый комбинат «Наука» на правах дочернего предприятия Академиздатцентра «Наука» РАН. Однако проверки объединенного предприятия показали низкую эффективность его деятельности, а к концу десятилетия были запущены процессы по разведению и возвращению, по сути, прежней структурной схемы под новыми названиями: Сибирская издательская фирма «Наука», Сибирское полиграфическое предприятие «Наука», региональная книготорговая фирма «Академкнига».

Ключевые слова: научное книгоиздание, Издательско-производственное и книготорговое объединение «Наука», книготорговая сеть «Академкнига», Академиздатцентр «Наука» РАН, Сибирское отделение Издательства «Наука», Сибирская издательская фирма «Наука», 4-я типография Издательства «Наука», Сибирское полиграфическое предприятие «Наука».

The first attempt to reconstruct the chronicles of transforming the regional publishing, printing and bookselling structures subordinated to the capital academic Publishing House «Nauka» was undertaken. The complexity of the study is due to the fragmentation of sources. Most of the documents presented in this paper were identified in the regional enterprises current archives presented by their heads.

Frequent change of companies' names and their executives also hindered the materials searching. Based on the analysis of this information one can restore the sequence of reorganizations in the 1990s and put into scientific circulation documents, which make it possible to judge some results and consequences of reforms. References in the article reflect the original titles of documents available to authors.

Transformations had to find the optimal structural and management schemes, which could reduce the production cost of scientific editions under complicated economic conditions. For this purpose in early 1990s a series of structural reorganization to join publishing, printing and book-selling units of Publishing House «Nauka», both in Moscow and in regions, was carried on. In Novosibirsk in 1995 the Siberian publishing, printing and bookselling company «Nauka» as a subsidiary production unit of «Nauka» Akademizdatcentr of RAS was created on the base of the Siberian Branch of «Nauka» publishing house, Academic printing office № 4 and the Siberian Branch of «Akademkniga» wholesale-retail. However, inspection of the combined entity showed low efficiency of its activity and by the end of the decade the processes of separation and returning to the same structural scheme under new names: Siberian Publishing House «Nauka», Siberian printing company «Nauka», regional bookseller company «Akademkniga» – were launched.

Keywords: scientific book publishing, Publishing House «Nauka», book-selling network «Akademkniga», Akademizdatcentr «Nauka» of RAS, Siberian branch of printing house «Nauka», Siberian publishing house «Nauka», 4th printing office of publishing house «Nauka», Siberian printing company «Nauka».

Создание в Сибири региональных подразделений Издательства «Наука» было обусловлено активизацией научных исследований институтов Сибирского отделения Академии наук

(СО АН) СССР, организованного в 1957 г. С 1958 г. при Президиуме СО АН СССР начал работать редакционно-издательский отдел, реорганизованный в 1963 г. в Сибирское отделение Издательства

«Наука». В 1970 г. в Новосибирске появилась специализированная типография для печати научных трудов, которую перевели в ведение Издательства «Наука». В сентябре 1962 г. была организована контора «Академкнига», и открылся ее первый в Сибири магазин. Таким образом, в 1960-е гг. сформировалась региональная структура издательских, полиграфических и книготорговых подразделений, подведомственных Издательству «Наука». До начала 1990-х гг. она обеспечивала выпуск и распространение научных изданий в интересах деятельности научных центров СО АН СССР. Работа с архивными материалами позволила воссоздать документальную хронику первых лет организации академического книгоиздания в Сибири [2]. Последнее десятилетие XX в. стало очень сложным периодом, как для производственной деятельности в сфере регионального научного книгоиздания и книгораспространения, так и для исследователей, изучающих процессы реформирования этой сферы.

Преобразования, затронувшие в начале 1990-х гг. региональные подразделения Издательства «Наука», были обусловлены поиском новых форм хозяйственно-экономической деятельности после принятия Закона СССР «О государственном предприятии (объединении)» (1987 г.), Закона РСФСР «О предприятиях и предпринимательской деятельности» (1990 г.) и др. В рамках структурной реорганизации Академии наук СССР в 1989 г. Издательство «Наука» было преобразовано в Издательско-производственное и книготорговое объединение «Наука» (ИПКО «Наука»)¹. Принципиальных изменений деятельность региональных предприятий, вошедших в ИПКО, не получила. Утвержденные в 1991 г. уставы Сибирского отделения Издательства «Наука» и академической типографии № 4 подтверждали их непосредственное подчинение столичному Издательству «Наука» и корректировали некоторые формы работы в условиях хозрасчета и самофинансирования.

После воссоздания в 1992 г. Российской академии наук (РАН) последовал ряд преобразований в структуре и системе управления академическим книгоизданием. Распоряжением Президиума РАН от 12 мая 1992 г. ИПКО «Наука» преобразовали во Всероссийское объединение издательских, полиграфических и книготорговых предприятий «Наука» РАН (ВО «Наука»). Позднее была создана Дирекция по управлению издательскими, полиграфическими и книготорговыми предприятиями (Дирекция РАН по книгоизданию), а с февраля 1996 г. правопреемником ИПКО «Наука», ВО «Наука» и ликвидированной Дирекции РАН по книгоизданию стал Академический научно-издательский, производственно-полиграфический и книгораспрост-

ранительский центр (Академиздатцентр «Наука» РАН)².

Выявленные документы позволяют проследить, как менялись региональные предприятия, подчинившиеся Издательству «Наука» в 1990-е гг. Преобразования 1992 г. каких-либо значительных переменов, кроме переименований, не внесли. В структуру ВО «Наука», головной организацией которого осталось Издательство «Наука» на правах юридических лиц вошли: три региональных издательских фирмы – Санкт-Петербургская, Сибирская, Уральская (бывшие отделения Издательства «Наука»); две специализированных издательских фирмы – «Физико-математическая литература» и «Восточная литература»; четыре типографии – две Московских, Санкт-Петербургская, Новосибирская; торговая фирма «Академкнига» с отделениями и магазинами³.

Более существенные перемены усматриваются в 1995–1996 гг., когда все подчиненные подразделения были реорганизованы в дочерние предприятия Академиздатцентра «Наука» РАН с правами юридических лиц на самостоятельном балансе. Примечательно то, что три бывших отделения Издательства «Наука» в структуре Академиздатцентра «Наука» представлены в разном статусе: Ленинградское отделение именуется (как и в 1992 г.) Санкт-Петербургской издательской формой; Уральское отделение вошло в Академиздатцентр на правах филиала; Сибирское отделение предстало в новом качестве – Сибирское издательско-полиграфическое и книготорговое предприятие «Наука» (СП «Наука»)². Это дает основания рассматривать реорганизацию сибирских предприятий (издательство, типография и торговая сеть) как эксперимент с целью поиска оптимальной структуры, отвечающей экономической ситуации того времени.

Начало созданию объединенного предприятия было положено приказом Дирекции РАН по книгоизданию в сентябре 1995 г., содержание которого поясняет цель и перспективу реорганизации.

ПРИКАЗ⁴
13.09.1995 г. № 192
Москва

В целях сокращения затрат на выпуск научной литературы и совершенствования структуры управления академическим книгоизданием

² Распоряжение Президиума РАН № 10217-48 от 2 февраля 1996 г. «О совершенствовании управления издательско-полиграфической и книготорговой деятельностью РАН».

³ Временный Устав ВО «Наука» утвержден 21 октября 1992 г.

⁴ Текст приказа и последующих документов приводится по копиям, предоставленным директором Сибирского полиграфического предприятия «Наука» А. Б. Трофимовым и директором Сибирской издательской фирмы «Наука» А. Е. Лазарчуком.

¹ Распоряжение Президиума АН СССР № 10115-446 от 28 марта 1989 г.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Назначить директора Новосибирской типографии № 4 РАН Вихрова Вадима Борисовича директором-организатором Сибирского издательско-полиграфического и книготоргового комбината «Наука» на базе Сибирской издательской фирмы РАН, Сибирского оптово-розничного отделения «Академкнига» и Новосибирской типографии № 4 РАН.
2. Поручить директору-организатору Сибирского издательско-полиграфического и книготоргового комбината «Наука» Вихрову В. Б. совместно с директором Сибирской издательской фирмы РАН Русановым А. Н. и директором Сибирского оптово-розничного отделения «Академкнига» Г. И. Королихиной в двухмесячный срок подготовить и представить в Дирекцию РАН по книгоизданию предложения по:
 - 2.1. Структуре и организации производственно-хозяйственной деятельности комбината, проекту «Положения о Комбинате»;
 - 2.2. Размещению комбината на площадях Новосибирской типографии № 4 с объединением общехозяйственных служб предприятий в единую службу комбината;
 - 2.3. Порядку взаимоотношений структурных подразделений комбината с соответствующими службами Дирекции РАН по книгоизданию и Торговой фирмы «Академкнига» РАН;
 - 2.4. Комплексу мероприятий, направленных на сокращение расходов научной литературы и улучшение материально-технического и социального обеспечения коллектива комбината.
3. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на Дирекцию РАН по книгоизданию (Федосейкин Ф. И.).

Генеральный директор,
профессор

В. И. Васильев

Приказ был выполнен, и уже 1 декабря 1995 г. Дирекция по книгоизданию отметила следующее: «Анализ итогов предварительной работы по совершенствованию структуры управления академическим книгоизданием с целью сокращения затрат на выпуск научной литературы показал значительные преимущества объединения Сибирской издательской фирмы, Сибирского оптово-розничного отделения «Академкниги» и Новосибирской типографии № 4 в единую структуру»⁵. Однако последующие события показали, что вывод о достигнутых преимуществах объединения региональных предприятий был поспешным. Об этом, в частности, весьма красноречиво говорят результаты проверки финансово-хозяйственной деятельности объединенного предприятия, проведенной Дирекцией по книгоизданию РАН в конце 1995 г.:

«В ходе проверки выявлены существенные недостатки, факты бесхозяйственности, безучетности и бесконтрольности расходования и использования денежных средств, материальных ресурсов, крайне неудовлетворительного состояния бухгалтерского учета и организации производственной деятельности.

Так, например, в типографии № 4 полностью отсутствовал учет бумаги. В июне 1995 г. она перечислила фирме «Карбоз» 53 млн 750 тыс. руб. на покупку бумаги. Бумага получена без документов, не оприходована.

В январе 1995 г. руководство типографии отправило коммерческой структуре 10 200 экз. телефонного справочника г. Омска. Договор не был подписан. Деньги до сего времени не поступили. Фактически типография подарила справочник коммерческой структуре.

Дирекция типографии заключала явно не правомерные договора о сдаче помещений в аренду. За сдачу помещений в аренду типография не имеет дохода.

Так называемая коммерческая деятельность приносила типографии прямой ущерб. Так, себестоимость 1 экз. книги «Бухгалтерский учет» составляет 9042 руб., книга же продавалась типографией в 1995 г. за 3200 руб. за 1 экз.

Есть все основания утверждать, что бывшее руководство типографии в 1995 г. занималось прямыми злоупотреблениями. Такой стиль руководства привел к тому, что в 1994–1995 гг. расчетный счет в Госбанке был блокирован.

Сибирская издательская фирма в августе 1994 г. отправила в адрес фирмы «Академия-центр» 5-тонный контейнер на сумму 10,5 млн руб. Контейнер фирмой «Академия-центр» не получен. Из-за отсутствия в договоре отгрузочных реквизитов, по решению Арбитражного суда, Сибирская издательская фирма потеряла свыше 11,4 млн руб. (со всеми издержками). В материале проверки отмечены и другие серьезные нарушения в деятельности типографии № 4 и Сибирская издательская фирма. Дирекция РАН по книгоизданию дважды (24.01.1996 г. и 07.02.1996 г.) подробно рассматривала положение дел в типографии № 4. Дирекция впредь не намерена мириться с подобными нарушениями.

Принято решение в Сибирском издательско-производственном и книготорговом предприятии провести в ближайшее время полную документальную ревизию, после чего решить вопрос о мере ответственности бывшего руководства»⁶.

Структурная реорганизация сопровождалась частыми кадровыми перестановками в звене руководителей предприятий. В декабре 1995 г. «по собственному желанию в связи с уходом на пенсию» была уволена директор Сибирского оптово-розничного отделения «Академкниги» Г. И. Королихина. Исполнение обязанностей возложили на И. В. Сухих. В марте 1996 г. «по собственному желанию» уволили

⁵ Приказ Дирекции РАН по книгоизданию от 1 декабря 1995 г. № 250-К.

⁶ Результаты проверки изложены в письме генерального директора Академиздатцентра «Наука» РАН от 13 февраля 1996 г. № 10217-И-1.

исполнявшего обязанности директора Сибирской издательской фирмы А. Н. Русанова. Временно исполняющим обязанности директора фирмы назначили В. И. Мигачева, которого через два месяца освободили от этой должности, его сменил Ю. В. Тоичкин. В июле 1996 г. И. В. Сухих была освобождена от обязанностей директора Сибирского оптово-розничного отделения «Академкнига», обязанности по этой должности возложили на заместителя генерального директора СП «Наука» Г. Ф. Давыденко.

Становление объединенного предприятия было весьма сложным. Серьезную проблему представляла кредиторская задолженность, которую имели все предприятия: 4-я типография – 78 662 тыс. руб., Сибирская издательская фирма – 58 075 тыс. руб., Сибирское оптово-розничное отделение «Академкнига» – 478 520 тыс. руб.⁷ Погасить задолженности удалось лишь к середине 1996 г., а регистрация объединенного предприятия затянулась до января 1997 г. Параллельно шла передача имущества, из которого формировался уставной фонд предприятия, составивший в итоге 3469 тыс. руб.⁸

После регистрации Сибирского предприятия «Наука» его директор В. Б. Вихров освобождался от совмещения должности директора 4-й типографии. Исполнение обязанностей директора типографии было возложено на С. В. Грязина, работавшего ранее управляющим делами СП «Наука».

Последовательно проследив по официальным документам хронику создания СП «Наука», процитируем его директора В. Б. Вихрова, который в ноябре 1997 г. в интервью газете «Наука в Сибири» высказал свои впечатления о трудностях реорганизации и деятельности объединенного предприятия:

«Сегодня, когда государство очень плохо финансирует издательскую, полиграфическую, книготорговую промышленность, да и саму Академию наук, политика простая – выжить. И мы выживаем всеми законными доступными способами. Это полный хозрасчет. Подразумевается, что мы сами находим заказчиков, выпускаем книги и за счет получаемой при этом прибыли должны печатать научные издания. <...> Слияние трех подразделений – непосредственно издательства, типографии и магазинов “Академкниги” – позволяет нам самим себе сделать заказ, подготовить, напечатать и продавать. Раньше каждое производственное звено отдельно считало свои затраты и не начинало работу без предварительных выплат. И везде шли накрутки. А сегодня мы считаем только расходные материалы для того, чтобы начать производство. В результате книга становится дешевле, за короткие сроки делается и быстрее попадает к покупателю.

⁷ Сведения о задолженности приведены согласно писем руководителей предприятий в Новосибирскую городскую регистрационную палату.

⁸ Изменение и дополнения к Уставу СП «Наука». Зарегистрированы 15.01.1997 г. № 90-ПП.

<...> Наше предприятие обладает возможностью объявлять подписку, готовить книги, печатать и продавать. Мы не зависим ни от кого. Сейчас нам нужно расчитаться с долгами, и мы знаем уже, что это получится. Наши магазины академической книги в три раза увеличили товароборот, со 140 миллионов в прошлом году, до 440 в последний месяц.

<...> Главное мы пережили этот сложный период слияния. Он был очень тяжелым, но он заканчивается... Сливались три разных сферы: редакции, полиграфисты, торговая сеть. Как известно, раньше в нашей стране эти сферы между собой не дружили. У каждой были свои амбиции. Соединить эти три слоя было почти невозможно, каждый считал, что это именно он остальных кормит. Нужно время, чтобы научиться понимать друг друга. Но сейчас этот период непонимания заканчивается.

<...> Мы на Сибирской ярмарке получили Малую золотую медаль за создание оригинальной структуры предприятия, это о многом говорит. Оказалось, что выживают-то именно такие структуры. <...> Мы, собственно, оказались экспериментом. Многие считали, что предприятие не выживет, кто-то даже думает, что нас уже нет. За нами все время наблюдали из Академии: выживут – не выживут...» [1].

Наблюдение со стороны Академии наук, о котором говорит В. Б. Вихров, выразилось в регулярных проверках СП «Наука». Так, в октябре–ноябре 1997 г. была проведена инвентаризация товарно-материальных ценностей, денежных средств и расчетов по объединению. В феврале – марте 1998 г. главного ревизора Академиздатцентра «Наука» В. Б. Дворкина командировали на 36 дней в Новосибирск, Томск, Красноярск, Иркутск для проведения документальной ревизии в Сибирском оптово-розничном отделении «Академкнига» и проверки по отдельным вопросам типографии № 4 и Сибирской издательской фирмы. По результатам проверки генеральный директор Академиздатцентра «Наука» РАН В. И. Васильев издал приказ, содержание которого свидетельствует не только о серьезных упущениях в распространении академической литературы, но и об ошибочности эксперимента по слиянию издательско-полиграфических предприятий с торговой сетью:

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

Академиздатцентр «Наука»

ПРИКАЗ

15.06.1998 г.

№ 103-к

«Об академической сети книгораспространения»

В целях обеспечения потребностей фундаментальной науки и широкого круга специалистов Сибирского региона в периодических книжных изданиях по всем отраслям знания приказом генерального директора Академиздатцентра «Наука» РАН (АИЦ «Наука») № 61-К от 25.04.1996 г. было образовано Сибирское издательско-

полиграфическое и книготорговое предприятие «Наука» (СП «Наука»), включавшее согласно Уставу в свой состав наряду с другими подразделениями Сибирское оптово-розничное отделение «Академкнига» в качестве самостоятельного структурного подразделения. При этом и Распоряжением Президиума РАН от 2 февраля 1996 г. № 10217-48 «О совершенствовании управления издательско-полиграфической и книготорговой деятельностью РАН», и Уставом СП «Наука» предусматривалось сохранение единой академической сети книгораспространения.

Оценка состояния дел в СП «Наука» показала, что указанные выше основополагающие функции им выполнены не были. Более того, Сибирское оптово-розничное отделение «Академкнига» оказалось разрушенным и ликвидированным. Огромный регион практически остался без академической литературы, выпускаемой издательскими фирмами АИЦ «Наука», а также без научной литературы других издательств. В результате наносится ущерб развитию фундаментальной науки, в Президиум РАН, АИЦ «Наука» и Торговую фирму «Академкнига» поступают многочисленные жалобы Президиума СО РАН, РИСО СО РАН, научных работников на отсутствие научной литературы, изоляцию Сибирского региона, когда академические книжные магазины оказались вне сети академического книгораспространения. Согласно данным проведенной ревизии, фактически подтвержденным в объяснительной записке главного бухгалтера СП «Наука», средства зарабатываемые книжными магазинами на расчеты с поставщиками продукции, погашение долгов, закупку академической и другой научной литературы, содержание и развитие магазинов практически не направляются, а изымаются и используются СП «Наука» в других целях. За весь 1997 г. СП «Наука» было заплачено торговой фирме «Академкнига» за литературу лишь 9 млн руб. По итогам последних двух лет убыток СП «Наука» по книготорговой деятельности возрос в 9 раз. В связи с этим велика угроза применения к книготорговым предприятиям Федерального закона от 8 января 1998 г. «О несостоятельности (банкротстве)» и потери в результате важнейшего звена книгораспространительской сети Академии.

В нарушение Устава СП «Наука» (п. 4.7)⁹ книжные магазины Сибирского региона оказались искусственно оторванными от базового предприятия – торговой фирмы «Академкнига». Балансы и необходимая отчетность не представляются. Ассортиментная работа запущена. Покупательский спрос не изучается и не удовлетворяется. Кадровые решения не согласовываются. Все это привело к уходу из книжной торговли Сибирского региона многих специалистов и кадровых работников-профессионалов.

⁹ Согласно п. 4.7 Устава Сибирское оптово-розничное отделение «Академкнига», административно подчиненное генеральному директору объединенного предприятия, в целях сохранения единой сети распространения академической литературы в Российской Федерации функционально подчиняется торговой фирме «Академкнига» Академиздатцентра «Наука» РАН.

В целях сохранения единой академической специализированной сети книгораспространения и предотвращения банкротства, ее восстановления и развития в соответствии с решением Гендирекции АИЦ «Наука» от 10 июня 1998 г. ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Реорганизовать СП «Наука» Академиздатцентра «Наука» РАН в форме выделения из его состава с правами юридических лиц книжных магазинов «Академкнига», находящихся по адресам: Новосибирск, Красный проспект, д. 51; Новосибирск, Морской проспект, д. 22; Иркутск, ул. Лермонтова, д. 289; Томск, Набережная реки Ушайки, д. 18; Красноярск, ул. Сурикова, д. 45.

<...>

Генеральный директор, профессор В. И. Васильев

Приказ предписывал руководству СП «Наука» провести инвентаризацию, погасить задолженности магазинов по обязательным платежам в бюджет, подготовить разделительный баланс и передать магазины торговой фирме «Академкнига». После выхода этого приказа в Новосибирск была направлена представительная комиссия из числа ведущих специалистов Академиздатцентра «Наука»¹⁰. Как-либо документов о работе комиссии найти не удалось, но 14 июля 1998 г. был издан приказ, завершивший разделение объединенного Сибирского предприятия «Наука»:

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАУК

Академиздатцентр «Наука»

ПРИКАЗ

14 июля 1998 г.

№ 23

«О реорганизации Сибирского предприятия “Наука” (СП “Наука”)»

Во исполнение распоряжения Президиума РАН от 14 июля 1998 г. № 10217-312 «О реорганизации Сибирского издательско-полиграфического и книготоргового предприятия “Наука” Академиздатцентра “Наука” РАН» ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Реорганизовать Сибирское издательско-полиграфическое и книготорговое предприятие «Наука» Академиздатцентра «Наука» РАН путем разделения на следующие предприятия, являющиеся дочерними предприятиями Академиздатцентра «Наука» РАН:

– Сибирская издательская фирма «Наука» с правами юридического лица на самостоятельном балансе;

– Сибирское полиграфическое предприятие «Наука» с правами юридического лица на самостоятельном балансе;

– Сибирское оптово-розничное отделение торговой фирмы «Академкнига» со следующими магазинами:

№ 1 – г. Новосибирск, Красный проспект, д. 51 – с правами юридического лица на самостоятельном балансе;

¹⁰ Приказ ген. директора Академиздатцентра «Наука» № 106-к от 16 июня 1998 г.

- № 2 – г. Новосибирск, Морской проспект, д. 22 – с правами юридического лица на самостоятельном балансе;
- № 3 – г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 289 – с правами юридического лица на самостоятельном балансе;
- № 4 – г. Томск, Набережная реки Ушайки, д. 18 – с правами юридического лица на самостоятельном балансе;
- № 5 – г. Красноярск, ул. Сурикова, д. 45 – с правами юридического лица на самостоятельном балансе.

2. Поручить генеральному директору СП «Наука» совместно с Отделом сводного баланса и ревизий Академиздатцентра «Наука» РАН в месячный срок подготовить и представить мне на утверждение передаточный акт и разделительный баланс, предусматривающие объем прав и обязанностей вновь образуемых юридических лиц, содержание положения о правопреемстве по всем обязательствам реорганизованного юридического лица, а также отражающие итоги инвентаризации, проведенной при передаче имущества.

3. Реорганизацию СП «Наука» провести по состоянию на 1 июля 1998 г. в соответствии со статьями 57–60 Гражданского кодекса РФ¹¹.

<...>

Генеральный директор, профессор В. И. Васильев

Вслед за приказом о реорганизации объединенного предприятия последовал приказ об увольнении по собственному желанию с 22 июля 1998 г. генерального директора СП «Наука» В. Б. Вихрова и директора Новосибирской типографии № 4 С. В. Грязина. Временное исполнение обязанностей предприятиями возложили на Л. А. Корнилову и Н. В. Шай. О состоянии дел типографии красноречиво свидетельствуют последние пункты Акта приема-передачи дел: «... 10. Предприятие объявлено ГНИ недоимщиком по платежам в бюджет. Положение о реструктуризации прилагается. 11. Денег на счету нет, выставлена картотека. 12. Денег в кассе нет»¹².

Возрождение типографии и издательства после разделения СП «Наука» на самостоятельные предприятия началось с назначения новых руководителей. С 10 августа 1998 г. директором-организатором Сибирского полиграфического предприятия «Наука» назначен А. Б. Трофимов¹³, с 28 сентября 1998 г. директором-организатором Сибирской издательской фирмы «Наука» стал Е. А. Лазарчук¹⁴.

Вновь назначенным руководителям поручалось в кратчайшие сроки разработать программы вывода предприятий из кризиса и стабилизации работы.

Для подготовки разделительного баланса в Новосибирск были командированы главный бухгалтер Академиздатцентра «Наука» РАН А. Г. Алексеев и главный бухгалтер московской типографии № 1 В. В. Маслов. В подготовленной ими справке указаны многочисленные ошибки и нарушения правил ведения бухгалтерского учета: завышение себестоимости продукции, списание затрат на выпуск продукции в большем объеме, чем фактически произведено, искажение данных по реализации работ и услуг, отсутствие бухгалтерских регистров по учету основных средств, нарушение порядка ведения кассовых операций и др.¹⁵

Директор-организатор Сибирской издательской фирмы Е. А. Лазарчук в письме от 29 октября 1998 г. также указывал на то, что «система бухгалтерского учета в период деятельности СП «Наука» практически разрушена и восстановление ее трудноосуществимо даже с привлечением специалистов высокой квалификации» и обосновывал необходимость аудиторской проверки при проведении разделительных мероприятий¹⁶.

Аудиторская проверка была организована. Ее результаты весьма лаконично отражены в приказе от 22 июня 1999 г. генерального директора Академиздатцентра «Наука» РАН: «Проведенной аудиторской фирмой “Аудит-Сервис” проверкой финансово-хозяйственной деятельности СП “Наука” за 1998 г. выявлены многочисленные нарушения действующего порядка ведения бухгалтерского учета и отчетности, а также архивного хранения бухгалтерских документов. Достоверность бухгалтерской отчетности СП “Наука” за 1998 г. аудиторской проверкой не подтверждена»¹⁷. Этим же приказом определялись меры по устранению выявленных нарушений и восстановлению бухгалтерской отчетности.

После разделительных мероприятий Сибирское полиграфическое предприятие «Наука» и Сибирская издательская фирма «Наука» приобрели статус государственных (унитарных) предприятий, оставаясь дочерними подразделениями Академиздатцентра «Наука» РАН с правами юридического лица на самостоятельном балансе. Сибирское оптово-розничное отделение «Академкнига» с пятью магазинами полностью перешло в ведение торговой

¹¹ Позднее процедура реорганизации была продлена до января 1999 г. (Приказ ген. директора Академиздатцентра «Наука» № 34 от 2 декабря 1998 г.).

¹² Акт приема-передачи дел Новосибирской типографии № 4 РАН от 23 июля 1998 г.

¹³ Приказ ген. директора Академиздатцентра «Наука» РАН от 4 августа 1998 г. № 143-К «О Трофимове А. Б.».

¹⁴ Приказ ген. директора Академиздатцентра «Наука» РАН от 28 сентября 1998 г. № 26 «О Лазарчуке Е. А.».

¹⁵ Справка о проделанной работе по подготовке разделительного баланса СП «Наука» от 30 сентября 1998 г.

¹⁶ Письмо № 10217-35 от 29 октября 1998 г. директора-организатора Сибирской издательской фирмы «Наука» Е. А. Лазарчука заместителю ген. директора Академиздатцентра «Наука» РАН А. Д. Бобровичу.

¹⁷ Приказ ген. директора Академиздатцентра «Наука» РАН № 14 от 22 июня 1999 г. «О результатах аудиторской проверки Сибирского предприятия «Наука».

фирмы «Академкнига». По сути, после 4-летнего эксперимента произошло возвращение к прежней структурной схеме: издательство – типография – книжный магазин.

Резюмируя перемены последнего десятилетия XX в., отметим, что говорить о целесообразности или ошибочности объединения региональных предприятий в единый издательско-полиграфический и книготорговый комбинат пока преждевременно. Изученные и частично представленные в данной статье материалы воссоздают лишь хронику перемен и показывают стремление к поиску оптимальных форм деятельности. Замысел эксперимента и его начало были обнадеживающими. Причины последующего кризиса весьма неоднозначны: от финансовых проблем до действий руководства объединенного предприятия. Руководству Академиздат-

центра «Наука» пришлось принимать экстренные меры по разъединению предприятий, что спасло региональную сеть академического книгоиздания и книгораспространения от полного банкротства.

Литература

1. Вихров В. «Подопытный кролик» остался жив : беседа с генер. директором Сиб. предприятия «Наука» РАН В. Вихровым / вела О. Ушакова // Наука в Сибири. – 1997. – № 46. – С. 9.
2. Лютов С. Н. Организация академического издательства в Сибири. Документальные страницы истории (1957–1958 гг.) // Библиосфера. – 2011. – № 4. – С. 37–44.
3. Рыбьяков В. А. Мы выстояли и работаем // Науч. кн. – 2003. – № 1/2. – С. 53–55.
4. Ушакова О. На других посмотреть себя показать // Наука в Сибири. – 1997. – № 15/16. – С. 13–14.

Материал поступил в редакцию 04.09.2014 г.

Сведения об авторах: Лютов Сергей Николаевич – доктор исторических наук, профессор,
тел.: (383) 266-26-30, e-mail: knigoved@spsl.nsc.ru,

Панченко Анатолий Михайлович – кандидат исторических наук, доцент,
старший научный сотрудник лаборатории книговедения,
тел.: (383) 266-26-30, e-mail: knigoved@spsl.nsc.ru

Альшевская Ольга Николаевна – кандидат исторических наук,
старший научный сотрудник лаборатории книговедения,
тел.: (383) 266-26-30, e-mail: knigoved@spsl.nsc.ru